

UCHWAŁA NR XXXI/217/2026
RADY GMINY MICHAŁÓW

z dnia 12 czerwca 2026 r.

**w sprawie przyjęcia Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samorządowego Zakładu Opieki
Zdrowotnej w Michałowie**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 662) w związku art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156 z późn. zm.) Rada Gminy Michałów uchwala, co następuje:

§ 1. 1. Ocenia się pozytywnie sytuację ekonomiczno-finansową Samorządowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Michałowie na podstawie przedstawionego przez Kierownika SZOZ raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

2. Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej SZOZ w Michałowie zawierający analizę za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową, stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Michałów.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Przewodniczący Rady Gminy

Michał Klamiński

RAPORT

URZĄD GMINY W MICHAŁOWIE	
Wpłynęło dnia:	
14. 05. 2026	
2589	
nr ew	Podpis

o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki
zdrowotnej za 2025rok

SAMORZĄDOWY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W MICHAŁOWIE

Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej
w Michałowie
28-411 Michałów Nr 286
tel. 0 41 35 65 670
REGON 291115128 NIP 662-15-84-294
(1)

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W MICHAŁOWIE ZA 2025 ROK

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2026 poz. 156 tekst jednolity)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:

Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej w Michałowie

2. Siedziba: 28-411 Michałów 286

3. Adres: 28-411 Michałów 286

4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: tel. 41 3565 670, adres poczty elektronicznej – szoz.michalow@wp.pl

5. Numer identyfikacyjny Regon : 291115128

6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000003146

7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 21.09.1999r. Nr 000000014757.

8. Przedmiot działalności:

Przedmiotem działalności jest udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom, uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów – nieodpłatnie , za częściową odpłatnością lub całkowitą odpłatnością.

Zakres świadczeń obejmuje : podstawową opiekę zdrowotną.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 rok

Ocena sytuacji ekonomiczno – finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. 2017 r. poz. 832)

Analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA 2025 R.

Wskaźniki	Metoda ustalania	Δ Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	wynik netto x 100% / przych. netto ze sprzedaży produktów + przych. netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	Poniżej 0.0%	0	2.27%	4
		od 0.0% do 2.0%	3		
		powyżej 2.0% do 4.0%	4		
		powyżej 4%	5		
Zyskowności działalności operacyjnej	Wynik z działalności operacyjnej x 100% / przych. netto ze sprzedaży produktów + przychody ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	Poniżej 0.0%	0	2.24%	3
		od 0.0% do 3.0%	3		
		powyżej 3.0% do 5.0%	4		
		powyżej 5.0%	5		
Zyskowności aktywów	Wynik netto x 100% / Średni stan aktywów	Poniżej 0.0%	0	2.99%	4
		od 0.0% do 2.0%	3		
		powyżej 2.0% do 4.0%	4		
		powyżej 4.0%	5		
Razem wskaźniki zyskowności		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskano pkt.	11
II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	Poniżej 0.60	0	13.12	10
		od 0.60 do 1.00	4		
		powyżej 1.00 do 1.50	8		
		powyżej 1.50 do 3.00	12		
		powyżej 3.00 lub jeśli zobowiązania krótkoterminowe = 0zł	10		
Płynności szybkiej	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy / Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	Powyżej 0.50	0	13.12	10
		od 0.50 do 1.00	8		
		powyżej 1.00 do 2.50	13		
		powyżej 2.50 lub jeśli zobowiązania krótkoterminowe = 0zł	10		
Razem wskaźniki płynności		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskano pkt.	20
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	Poniżej 45 dni	3	30	3
		od 45 dni do 60 dni	2		
		od 61 dni do 90 dni	1		
		powyżej 90 dni	0		
Rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	Do 60 dni	7	3	7
		od 61 dni do 90 dni	4		
		powyżej 90 dni	0		
Razem wskaźniki efektywności		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenie aktywów %	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / aktywa razem	Poniżej 40%	10	11.60%	10
		od 40% do 60%	8		
		powyżej 60% do 80 %	3		
		powyżej 80%	0		
Wypłacalności	Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / Fundusze własne	Od 0.00 do 0.50	10	0.22	10
		od 0.51 do 1.00	8		
		od 1.01 do 2.00	6		
		od 2.01 do 4.00	4		
		powyżej 4.00 lub poniżej 0.00	0		
Razem wskaźniki zadłużenia		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					61 na 70 możliwych

Wskaźniki zyskowności

Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy, który może być dodatni (zysk) lub ujemny (strata). Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, a zarazem określają ekonomiczną efektywność działalności. Ogólnie można powiedzieć, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu.

Najistotniejszym celem działalności Samorządowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Michałowie jest zwiększenie użyteczności świadczeń medycznych. Rozumie się przez to maksymalizację rozmiarów i jakości realizowanych usług.

Dodatnia wartość wskaźników zyskowności w Samorządowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Michałowie informuje o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty.

Wskaźniki płynności

Drugą grupą wskaźników stanowią wskaźniki płynności finansowej. Są one wykorzystywane w analizie zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględnianych w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wartości wskaźników płynności w Samorządowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Michałowie wskazują na brak problemów z terminowym regulowaniem zobowiązań. Aktywa obrotowe gwarantują spłatę bieżących zobowiązań. Ponadto można stwierdzić, że nie występuje ryzyko utraty przez Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej w Michałowie zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźniki efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badania rotacji należności i

zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub

- w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności
- określają przyczyny tych problemów.

Wskaźnik rotacji należności wynosi 30 dni informuje, ile dni SZOZ Michałów oczekuje na uzyskanie należności i, że nie występują trudności ze ściąganiem należności, co w konsekwencji rzutuje na zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określił, iż do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych SZOZ Michałów potrzebuje 3 dni. Wysokość tego wskaźnika informuje o braku trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Wartość wskaźników efektywności w Samorządowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Michałowie wskazuje na brak problemów ze ściąganiem swoich należności oraz w regulowaniu swoich zobowiązań.

Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

Wartość wskaźników nie wykazuje możliwości utraty zdolności do regulowania zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów, który informuje o skali zadłużenia SZOZ Michałów, tj. stopniu obciążenia majątku zobowiązaniami Samorządowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Michałowie w 2025 roku mieści się w pożądanym zakresie (poniżej 40%).

Wskaźnik wypłacalności SZOZ wynosi 0,22 i mieści się w pierwszym przedziale wartości. Oznacza to, że zobowiązań i rezerw na zobowiązania jest mniej niż posiadanego kapitału własnego, którym w razie potrzeby można byłoby je regulować. W Samorządowym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Michałowie nie ma takiego zagrożenia.

W wyniku analizy wskaźnikowej sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 61 punktów na 70 możliwych co stanowi 87,14 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno – finansowej jednostki. Wskaźniki wyliczono w oparciu o sporządzony bilans i rachunek zysków i strat za 2025 rok.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno finansowej SZOZ.

Samodzielne Zakłady Opieki Zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2026 – 2028 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno- finansowej i osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

Prognozy oparto na dotychczasowych zasadach finansowania świadczeń podstawowej opieki zdrowotnej.

Założenia do prognozy przychodów i kosztów

1. Prognoza na 2026 rok

Do prognozy przychodów i kosztów na 2026 rok przyjęto plan finansowy na 2026 rok. Zaplanowano dodatni wynik finansowy w wysokości 900,00 zł

2. Prognoza na 2027 rok

Wysokości przychodów i kosztów na 2027 rok nie można dokładnie oszacować, zakładamy na poziomie 2026 roku.

3. Prognoza na 2028rok

Wysokość przychodów i kosztów na 2028 rok przyjęto na poziomie 2026 roku.

Rachunek zysków i strat – prognoza na lata 2026, 2027, 2028

I.p	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
A.	Przychody ze sprzedaży towarów . materialów, produktów)	2.083.000	2.083.000	2.083.000
I.	Przychody ze sprzedaży produktów	2.083.000	2.083.000	2.083.000
II.	Zmniejszenie stanu produktów (zwiększenie -wartość dodatnia; zmniejszenie wartość ujemna)			
B.	Koszty działalności operacyjnej	2.105.100	2.105.100	2.105.100
I.	Amortyzacja	22.000	22.000	22.000
II.	Zużycie materiałów i energii	143.800	143.800	143.800
III.	Usługi obce	230.600	230.600	230.600

IV.	Podatki i opłaty	8.100	8.100	8.100
V.	Wynagrodzenia	1.421.800	1.421.800	1.421.800
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	262.800	262.800	262.800
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	16.000	16.000	16.000
C.	Zysk(strata) brutto ze sprzedaży	- 22.100	- 22.100	- 22.100
D.	Pozostałe przychody operacyjne	21.000	21.000	21.000
E.	Pozostałe koszty operacyjne			
F.	Zysk(strata) z działalności operacyjnej	-1.100	-1.100	- 1.100
G.	Przychody finansowe	2.000	2.000	2.000
H.	Koszty finansowe			
I.	Zysk(strata) brutto	900	900	900
J.	Podatek dochodowy			
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)			
L.	Zysk(strata) netto	900	900	900

BILANS AKTYWA – prognoza na lata 2026, 2027, 2028

Aktywa	2026	2027	2028
A. Aktywa trwałe	522.600	500.600	478.600
1. Wartości niematerialne i prawne	0	0	0
2. Rzeczowe aktywa trwałe	522.600	500.600	478.600
3. Należności długoterminowe			
4. Inwestycje długoterminowe			
5. Długoterminowe rozliczenia			

międzyokresowe			
B. Aktywa obrotowe	976.028,53	976.928,53	977.828,53
1. Zapasy			
2. Należności krótkoterminowe	175.000	175.000	175.000
3. Inwestycje krótkoterminowe	801.028,53	801.928,53	802.828,53
4. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe			
AKTYWA RAZEM	1.498.628,53	1.477.528,53	1.456.428,53

BILANS PASYWA – prognoza na lata 2026,2027,2028

PASYWA	2026	2027	2028
A .Kapitał własny	818.681,15	819.581,15	820.481,15
1. Kapitał podstawowy	255.000	255.000	255.000
	562.781,15	563.681,15	564.581,15
2.Kapitał zapasowy			
3.Kapitał z aktualizacji wyceny			
4. Pozostałe kapitały rezerwowe			
4. Zyska (strata) z lat ubiegłych			
5. Zysk(strata) netto	900	900	900
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	679.947,38	657.947,38	635.947,38
1. Rezerwy na zobowiązania	148.447,38	147.447,38	146.447,38
2.Zobowiązania długoterminowe			
3. Zobowiązania krótkoterminowe	20.000	20.000	20.000
4. Rozliczenia międzyokresowe	511.500	490.500	469.500
PASYWA RAZEM	1.498.628,53	1.477.528,53	1.456.428,53

WSKAŹNIKI EKONOMICZNE

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźnik zyskowności netto osiągnął poziom na dzień 31 grudnia 2026 roku 0,04%

Wskaźnik zyskowności netto osiągnął poziom na dzień 31 grudnia 2027 roku 0,04%

Wskaźnik zyskowności netto osiągnął poziom na dzień 31 grudnia 2028 rok 0,04%

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosił na dzień 31 grudnia 2026r – (-) 0,05%

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosił na dzień 31 grudnia 2027r– (-) 0,05%

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wynosił na dzień 31 grudnia 2028r– (-) 0,05%

Wskaźnik zyskowności aktywów wynosił na dzień 31 grudnia 2026 rok – 0,06%

Wskaźnik zyskowności aktywów wynosił na dzień 31 grudnia 2027 rok- 0,06%

Wskaźnik zyskowności aktywów wynosił na dzień 31 grudnia 2028 rok- 0,06%

2. Wskaźniki płynności

Wskaźnik bieżącej płynności osiągnął poziom na dzień 31.12.2026 rok- 48,80

Wskaźnik bieżącej płynności osiągnął poziom na dzień 31.12.2027 rok- 48,85

Wskaźnik bieżącej płynności osiągnął poziom na dzień 31.12.2028 rok- 48,89

Wskaźnik szybkiej płynności wynosił na dzień 31.12.2026 rok – 48,80

Wskaźnik szybkiej płynności wynosił na dzień 31.12.2027 rok – 48,85

Wskaźnik szybkiej płynności wynosił na dzień 31.12.2028 rok – 48,89

3. Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) 2026 rok – 30 dni

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) 2027 rok – 31 dni

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) 2028 rok – 31 dni

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) 2026 rok– 4 dni

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) 2027 rok – 4 dni

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) 2028 rok – 4 dni

4. Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów 2026 rok – 11,24 %

Wskaźnik zadłużenia aktywów 2027 rok – 11,33%

Wskaźnik zadłużenia aktywów 2028 rok - 11,43%

Wskaźnik wypłacalności 2026 rok – 0,21

Wskaźnik wypłacalności 2027 rok – 0,20

Wskaźnik wypłacalności 2028 rok – 0,20

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ
- PROGNOZA NA LATA 2026 -2028

Grupa	Wskaźnik	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,04	3	0,04	3	0,04	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjne (%)	-0,05	0	-0,05	0	-0,05	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,06	3	0,06	3	0,06	3
		Razem	6		6		6
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	48,80	10	48,85	10	48,89	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	48,80	10	48,85	10	48,89	10
		Razem	20		20		20
III. WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności w dniach	30	3	31	3	31	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	4	7	4	7	4	7
		Razem	10		10		10
IV. WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	11,24%	10	11,33%	10	11,43%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,21	10	0,20	10	0,20	10
		Razem	20		20		20
Łączna wartość punktów			56		56		56

TABELA PUNKTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2019-2028*

wskaźniki	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto(%)	5	4	4	3	5	5	4	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5	3	4	3	4	5	3	0	0	0
Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	4	5	3	5	5	4	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności(w dniach)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań(w dniach)	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	8	8	10	10	10	10	10	10	10
Razem	65	59	61	59	64	65	61	56	56	56

IV . Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

4.1 Deficyt kadr medycznych

Największym zagrożeniem istniejącym z Naszym Zakładzie jest wiek zatrudnionych lekarzy.

W Polsce liczba lekarzy na 1000 osób obecnie pokrywa się ze średnią państw zrzeszonych w OECD(Organizacja Współpracy Gospodarczej i Rozwoju) i wynosi 3,9. Wciąż jednak mamy wysoki udział w tej grupie zawodowej medyków powyżej 55 roku życia. W 2023 roku stanowili oni 41% wszystkich lekarzy. Mimo wzrostu wciąż zmagamy się z nierównym rozmieszczeniem kadry i brakami w niektórych specjalizacjach.

Zgodnie z prognozami publikowanymi przez GUS liczba ludności w Polsce będzie drastycznie spadać z obecnej 37,4 mln (2025) do około 33 mln w 2050 roku. Wynika to z niskiej dzietności i starzenia się społeczeństwa. Starzejące się społeczeństwo to ogromne wyzwanie dla systemu

ochrony zdrowia. Liczba ludności objęta opieką lekarską przez Samorządowy Zakład Opieki Zdrowotnej w Michałowie wynosi na dzień 01.01.2025 rok 3751 osób i 3777 osób objętych opieką pielęgniarską. Na dzień 31.12.2025 rok liczba ludności objętych opieką lekarską wynosi 3703 osób i 3726 osób objętych opieką pielęgniarską. W ostatnich latach obserwujemy spadek osób zapisanych do naszego zakładu. W 2025 rok ilość osób zapisanych do lekarza spadła o 48 osób natomiast do pielęgniarki o 51 osób. Spowodowane jest to w dużej mierze migracją ludzi młodych do większych miast oraz innych krajów w poszukiwaniu lepszej pracy, spadkiem urodzeń oraz dużą liczbą zgonów w 2025 roku.

Nieznaczne zmiany można dostrzec w strukturze wiekowej populacji. Maleje liczba osób w wieku od 0 do 19 lat. Społeczeństwo w gminie Michałów starzeje się, wskazuje na to zwiększająca się liczba osób w wieku 40 do 65 oraz 66 – 75. Zwiększająca się liczba osób starszych w społeczeństwie jest równoznaczna ze zwiększającą się liczbą potencjalnych pacjentów SZOZ. Istotnym zdarzeniem na sytuację ekonomiczno-finansową SZOZ Michałów jest liczba zachorowań na nowotwory, cukrzycę czy choroby układu krążenia wśród naszych pacjentów.

W systemie opieki zdrowotnej pierwszym lekarzem, do którego udają się pacjenci są lekarze rodzinni/większa ilość skierowań na badania diagnostyczne/.Natomiast na zachowania pacjentów wpływa przede wszystkim jakość świadczonych usług, a także cechy związane z kadrą medyczną – renomą lekarza, fakt jego polecenia od innej osoby, wcześniejsze korzystanie z usług danego lekarza. Jakość świadczonych usług ma kluczowe znaczenie dla pacjentów, jednak z drugiej strony zmiana placówki udzielającej leczenia przy korzystaniu z publicznej ochrony zdrowia jest możliwa tylko do pewnego stopnia. Ogranicza ją przede wszystkim miejsce zamieszkania, lokalizacja danej placówki oraz kwestia transportu.

Najważniejszy wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SZOZ Michałów jest kontrakt z NFZ na usługi z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej zawarty od 01.01.2017 rok na czas nieoznaczony.

Natomiast finansowanie na obecnym poziomie jest zapewnione w aneksie do umowy na okres od 01.01.2026r do 31.12.2026r.

Obecna sytuacja w systemie ochrony zdrowia sprawia, że do długofalowych zamierzeń należy podchodzić bardzo ostrożnie.

Michałów 24.04.2026 rok

Samorządowego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Michałowie
lek. med. Teresa Kierkuś-Saaremaa

UZASADNIENIE

do projektu uchwały *w sprawie przyjęcia Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samorządowego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Michałowie*

Zgodnie z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, który powinien być przekazany podmiotowi tworzącemu (art. 53a ust. 1).

Raport ten powinien być przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawierać w szczególności:

- 1) analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej,
 - 2) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
 - 3) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SZOZ.
- Sporządzony przez kierownika SZOZ raport stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki przez podmiot tworzący.

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samorządowego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Michałowie za 2025 rok został przekazany do oceny podmiotowi tworzącemu w terminie określonym w art. 53a ust. 1 ustawy o działalności leczniczej.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne.